



Offre de thèse CIFRE en sciences de gestion

Sujet de thèse : Étude d'un outil de pilotage pour accompagner la transition écologique et énergétique dans une collectivité territoriale

Laboratoire : LGTO, <https://lgto-recherche.fr/>

Début envisagé du contrat : octobre 2024, pour 3 ans

Co-financement : ANRT, programme ACTEE, puis BREST Métropole

Encadrement scientifique : Yoann Queyroi, maître de conférences en sciences de gestion (INU Champollion, LGTO), et Christophe Godowski, professeur des universités en sciences de gestion (Université Toulouse 3, LGTO).

Résumé du projet de thèse

Dans le cadre de la transition écologique et énergétique, les organisations publiques, notamment les collectivités territoriales, sont invitées à produire des schémas directeurs immobilier et énergétique (SDIE) pour gérer de façon dynamique le patrimoine immobilier permettant de définir les orientations de la politique patrimoniale. Ce dernier peut donc être considéré comme un outil de pilotage de la stratégie immobilière et énergétique, considérée comme portant une véritable démarche de développement territorial durable permettant de mettre en adéquation le patrimoine avec les besoins actuels et les projets de la collectivité. Ce projet de thèse vise à participer *in situ* à la construction d'un schéma directeur immobilier et énergétique au sein des services de Brest Métropole dans la perspective d'en faire un outil dialogique intégrant la prise en compte des besoins des usagers.

Présentation du sujet de recherche

Le sujet de recherche porte sur la question du pilotage des organisations publiques sous le prisme des outils de gestion dans une vision socio-cognitive de ces derniers. Par une recherche de nature qualitative, il s'agira de décrire en profondeur la fabrique d'un SDIE souhaitant dépasser l'idée de rationalisation économique pure et simple pour mettre en adéquation le patrimoine immobilier avec les besoins actuels et les projets de la collectivité sous contrainte des enjeux énergétiques futurs. En effet, si le contexte d'austérité du secteur public et les perspectives d'économie importantes autour du patrimoine ont été le moteur d'une prise de conscience des acteurs publics, l'immobilier se présente également comme un levier essentiel de la transition écologique. Dans ce sens, les préoccupations des acteurs publics se concentrent sur la réponse aux obligations et aux normes applicables à l'immobilier, et les débats portent essentiellement sur le rythme et l'intensité des investissements à consentir en matière de rénovation du patrimoine. Or, la place des usagers

dans les stratégies immobilières à construire, en réponse aux enjeux du secteur public, semble cruciale. En effet, à côté des actions de rénovation, il est indispensable de questionner la sobriété patrimoniale, qui repose les représentations, les valeurs liées au patrimoine immobilier sur un plan individuel, mais aussi sur un plan collectif. Elle est liée à une remise en cause du modèle économique dominant, et induit aussi un questionnement sur la modération des besoins et des usages patrimoniaux, tout en visant à assurer le bien-être de tous dans le cadre des limites planétaires.

Contexte professionnel et missions

Sur le plan opérationnel, Brest Métropole et la ville de Brest font figure de collectivités locales avancées en matière de réflexion stratégique sur leur patrimoine immobilier. Elles adoptent une gestion durable de leur patrimoine, visant à trouver le juste équilibre entre son ampleur et la réponse attendue en termes d'usages et de services publics. En effet, pour assurer les services publics municipaux et métropolitains, les deux collectivités (ville et métropole) comptent plus 900 000 m² de patrimoine bâti répartis sur 722 sites. Ces biens se caractérisent par une grande diversité de natures d'ouvrage, de typologies, de tailles, de périodes de construction, de statuts d'occupation, de modalités de gestion, d'états techniques. Dans ce contexte, l'élaboration d'une stratégie immobilière est devenue un enjeu majeur tant pour optimiser la gestion des ressources publiques, que pour rendre lisible l'action de la maîtrise d'ouvrage et répondre aux enjeux de la transition écologique et énergétique. C'est pourquoi, la Mission Stratégie Immobilière (MSI) a été créée en 2021. Ce service, commun à Brest Métropole & ville, contribue à la professionnalisation de la maîtrise d'ouvrage brestoïse et anticipe l'adaptation du patrimoine immobilier aux grandes mutations à l'œuvre ou à venir (changement climatique, développement du numérique, évolution des modes de vie et de travail, etc.). En étant rattaché à la MSI, le ou la doctorant-e aura ainsi pour mission de participer à la construction d'un outil de pilotage du patrimoine immobilier, en mobilisant le schéma directeur immobilier et énergétique service du dialogue avec les usagers d'une part, et du processus de programmation et d'exécution budgétaire d'autre part.

Conditions de réalisation de la thèse

La thèse sera une thèse CIFRE au sein des services de Brest Métropole pour une durée de 3 ans à compter de l'obtention du financement de l'ANRT. Le ou la doctorant-e sera rattaché-e au laboratoire de Gestion et des Transitions Organisationnelles (LGTO), unité de recherche universitaire de l'université Paul Sabatier Toulouse 3, membre de l'école doctorale en Sciences de gestion TSM - Doctoral Program. La direction scientifique sera portée par Yoann Queyroi, maître de conférences en sciences de gestion (INU Champollion, LGTO), et Christophe Godowski, professeur des universités en sciences de gestion (Université Toulouse 3, LGTO). Les frais de déplacement entre Brest et Toulouse feront l'objet d'une prise en charge par Brest Métropole.

Profil du doctorant recherché

Étudiant-e ayant réalisé un master professionnel ou recherche en Sciences de gestion ou en droit public présentant un intérêt pour les organisations publiques et la gestion publique, notamment autour de la gestion patrimoniale.

Modalités de candidature

Faire parvenir par courriel aux adresses ci-après un CV et une lettre de motivation, à yoann.queyroi@univ-jfc.fr, et christophe.godowski@univ-tlse3.fr